



Federal Foreign Office



Методика оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития

ТРЕНИНГОВЫЙ МОДУЛЬ

2020

Германское общество
по международному сотрудничеству (GIZ)

Программа «Трансграничное управление
водными ресурсами в Центральной Азии» (ТУВР ЦА)



Federal Foreign Office



© 2017 Германское общество по международному сотрудничеству (GIZ)
Программа «Трансграничное управление водными ресурсами
в Центральной Азии» (ТУРВ ЦА)

Данная публикация подготовлена программой Поддержки водных инициатив Регионального экологического центра Центральной Азии в рамках проекта «Укрепление потенциала региональных, национальных и местных организаций и распространение накопленного опыта» при финансовой поддержке «Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH» программы «Трансграничное управление водными ресурсами в Центральной Азии» (GIZ программа «ТУРВ ЦА»).

Методика оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития.

Опубликовано: программой Поддержки водных инициатив,
Региональный экологический центр Центральной Азии, **2017**

Республика Казахстан, А15D5B3, Алматы
Орбита-1, 40
Тел.: +7 (727) 265 43 34
Факс: + 7 (727) 270 53 37
wis@carececo.org
www.carececo.org, www.riverbp.net

По состоянию на июнь 2017

Фото: Internet

Автор: Саид Шарипов

Эта публикация стала возможным благодаря помощи американского народа, оказанной через Агентство США по международному развитию (USAID). РЭЦЦА несет ответственность за содержание публикации, которое не обязательно отражает позицию USAID или Правительства США.

Методика оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития

Тренинговый модуль

Аббревиатура

РЭЦЦА	Региональный экологический центр Центральной Азии
GIZ	Германское общество по международному сотрудничеству
USAID	Агентство США по международному развитию
ИНА	Международная гидроэнергетическая ассоциация
SNAP	Методика оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития
БВО	Бассейновая водохозяйственная организация
ЕК	Европейская комиссия
ЕЭКООН	Европейская экономическая комиссия ООН
ИК МФСА	Исполнительный комитет Международного фонда спасения Арала
ИУВР	Интегрированное управление водными ресурсами
НИЦ МКВК	Научно-информационный центр Межгосударственной координационной водохозяйственной комиссии
НИЦ МКУР	Научно-информационный центр Межгосударственной комиссии по устойчивому развитию
ПВИ	Программы Поддержки водных инициатив
ПРООН	Программа развития ООН
ТУВР ЦА	Трансграничное управление водными ресурсами в Центральной Азии
ЦА	Центральная Азия

Оглавление

1	Введение	4
2	Вводная часть	8
	Цели тренинга	9
	Целевая группа	9
	Ожидаемые результаты.....	9
	Продолжительность и программа тренинга.....	10
	Знакомство.....	10
	Выработка правил	11
	Сессии	12
	Сессия 1	12
	Сессия 2.....	12
	Сессия 3.....	12
	Сессия 4.....	13
	Сессия 5.....	14
	Сессия 6.....	15
	Подведение итогов	15
3	Описательная часть	16
4	Приложение	22

Введение

«Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH» программа «Трансграничное управление водными ресурсами в Центральной Азии» (GIZ программа «ТУВР ЦА»).

1 апреля 2008 года на конференции по водным ресурсам «Вода объединяет» (Water Unites) в Берлине Министерство иностранных дел Германии объявило о начале реализации «Водной инициативы для Центральной Азии». Данная инициатива представляет собой предложение правительства Германии странам Центральной Азии по оказанию содействия в управлении водными ресурсами и превращению воды в предмет усиленного трансграничного сотрудничества. Первостепенная задача заключается в инициализации процесса политического сближения в Центральной Азии, который мог бы способствовать укреплению сотрудничества в использовании воды как ограниченного ресурса, а в долгосрочной перспективе привести к совместному управлению водными и энергетическими ресурсами.

В развитие Берлинской инициативы и с целью определения основных направлений деятельности в странах Центральной Азии на период 2012–2014 годы по приглашению министра иностранных дел Федеративной Республики Германия, 8 марта 2012 года в г. Берлине, состоялось заседание представителей министерств иностранных дел и водохозяйственных органов стран Центральной Азии (ЦА).

Наиболее обширной составляющей «Берлинского процесса» является программа ТУВР ЦА, реализуемая обществом GIZ по поручению Министерства иностранных дел Германии. В рамках второй фазы данной программы в период с 2012 по 2014 год осуществлялись мероприятия, которые позволили не только оптимизировать сотрудничество в водохозяйственном секторе стран ЦА, но и повысить уровень жизни населения региона. В рамках реализации второй фазы программы GIZ ТУВР ЦА структура финансирования проектов программы была изменена. Поддержка регионального сотрудничества и реализация национальных пилотных проектов будет продолжена при финансовой поддержке Министерства иностранных дел Германии. В дополнение реализуются два проекта, финансируемые Европейским союзом в рамках программы Региональной экологической программы Европейского союза для Центральной Азии (EURECA).

С начала 2015 года началась реализация третьей фазы Программы, осуществляемая с помощью проектов:

- «Укрепление потенциала в области устойчивого управления водными ресурсами на региональном, национальном и бассейновых уровнях». Исполнителем проекта является Региональный экологический центр Центральной Азии. В рамках проекта, в том числе, будет поддерживаться усиление сотрудничества между действующими в ЦА региональными организациями, такими как ИК МФСА, НИЦ МКВК, НИЦ МКУР, БВО «Амударья» и «Сырдарья» и др.
- «Региональный диалог и сотрудничество по управлению водными ресурсами в Центральной Азии». Исполнителем проекта является ЕЭКООН.

Реализация проектов направлена на поддержку деятельности ИК МФСА и бассейновых водохозяйственных объединений «Амударья» и «Сырдарья».

Региональный экологический центр Центральной Азии (РЭЦЦА).

РЭЦЦА был образован в соответствии с решением 4-й Общеευропейской конференции, проходившей в 1998 г. в г. Орхус (Дания). РЭЦЦА начал работу в 2001 году после ратификации Республикой Казахстан Соглашения об условиях работы Центра как независимой, некоммерческой и неполитической организации международного характера. Учредителями РЭЦЦА являются страны Центральной Азии: Республика Казахстан, Кыргызская Республика, Узбекистан, Таджикистан, Туркменистан, Программа развития ООН (ПРООН) и Европейская комиссия (ЕК). Головной офис РЭЦЦА расположен в г. Алматы, Казахстан, а также успешно работают пять страновых офисов в каждой столице стран Центральной Азии и проектный офис в Афганистане (г. Кабул).

Основными тематическими направлениями деятельности РЭЦЦА являются:

- Изменение климата и устойчивая энергетика
- Образование для устойчивого развития
- Здоровье и окружающая среда
- Управление окружающей средой
- Поддержка водных инициатив

Страны Центральной Азии сталкиваются с острыми проблемами и вызовами в области регулирования и управления водными ресурсами. К ним относятся неэффективные ирригационные, дренажные и водопроводные системы, устаревшие законодательные и нормативные документы и соглашения на всех уровнях, недостаток осведомленности о наиболее актуальных проблемах в управлении водными ресурсами и методов их решений, недостаточное вовлечение и участие местных сообществ в управлении водными ресурсами, недостаток стимулирования на основе экономических инструментов для поддержки бассейновых экосистем. Эти и многие другие вопросы устойчивого управления водными ресурсами являются основой для деятельности программы Поддержки водных инициатив (ПВИ). В частности, задачей программы ПВИ является повышение потенциала водопользователей по вопросам эффективного управления водными ресурсами на всех уровнях: от трансграничного водodelения до рационального использования воды на уровне поля.

Основные темы, взятые за основу для разработки тренинговых модулей:

- Создание кооператива водопользователей для обеспечения доступа к чистой питьевой воде – опыт ТУВР ЦА и РЭЦЦА;
- Эффективные ирригационные системы и управление дренажных вод – опыт ТУВР ЦА Киргизстана, Таджикистана, Туркменистана и Узбекистана;
- Применение средств водоучета на оросительных системах – опыт ТУВР ЦА и РЭЦЦА Казахстана, Кыргызстана и Таджикистан;а
- Методика оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития – опыт ТУВР ЦА на Шардаринском водохранилище (Казахстан).

Некоторые из вышеперечисленных тем или очень широко распространены в регионе Центральной Азии и требуют более детальной проработки, или недостаточно изучены в регионе и требуют привлечения широкого внимания.

Основной целью данного модуля является донесение до широкой аудитории положительного опыта применения в регионе **«лучших практик»**.

Целевая группа для изучения данных материалов может быть очень разнообразной – от студентов, которые изучают управление водными ресурсами, до специалистов водного хозяйства, заинтересованных во внедрении инновационных технологий по водосбережению, водоучету и обеспечению доступа к чистой питьевой воде.

Тренинговый модуль содержит в себе **три основные части**:

1. Вводная часть, в которой содержится информация о теме, целях и задачах тренинга и краткое описание сессий внутри данного тренинга;
2. Текстовый вариант модуля, где представлена информация по тематике тренингов;
3. Презентации, в которых представлен весь визуальный материал.

Мы надеемся, что данная публикация поможет государственным уполномоченным органам, местным бассейновым организациям, а также всем заинтересованным сторонам в применении инновационных инструментов для более эффективного и рационального использования водных ресурсов на всех уровнях водопользования.



Токтогульская ГЭС

Вводная часть

Данный тренинг разработан на основе оценки Шардаринского водохранилища – объекта многоцелевого гидроэнергетического назначения в Южном Казахстане и гидроэлектростанции на р. Сырдарья. Оценка была проведена при поддержке GIZ Программы «Трансграничное управление водными ресурсами в Центральной Азии» в декабре 2010 года.

РЭЦЦА в рамках проекта «Укрепление потенциала в области устойчивого управления водными ресурсами на региональном, национальном и бассейновом уровнях» в сотрудничестве с International Hydropower Association Sustainability Ltd (IHAS) организовал и провел тренинги для тренеров на тему «Применение методики оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития – опыт ТУВР ЦА на Шардаринском водохранилище»

IHAS – это дочернее подразделение компании «Международная гидроэнергетическая ассоциация» (МГА). В период с 2008 по 2010 гг. совместно с широкой группой специалистов, представляющих отраслевые предприятия, финансовые учреждения, гражданское общество и государственные органы, IHAS был разработан Протокол по оценке устойчивости в гидроэнергетической отрасли.



Цели тренинга

- Ознакомление участников с Методикой оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития (Протокол);
- Сформулировать четкое понимание участников о факторах устойчивого развития при реализации гидротехнических проектов на стадиях: инициации, проектирования, реализации и эксплуатации;
- Рассмотрение возможностей применения Протокола в регионе Центральной Азии.

Целевая группа

Модуль предназначен для представителей местных, областных, государственных органов власти; НПО; фермеров, мелких предпринимателей; крупных и маленьких компаний; бассейновых советов или подобных им групп в зависимости от национального законодательства; различных региональных групп и советов.

Ожидаемые результаты

В рамках данного модуля участники не только познакомятся с теоретическими основами Протокола, но и научатся практически применять полученные навыки. Участники рассмотрят основные стадии оценки по Протоколу и проведут ранжирование по баллам для каждой из предметных областей оценки устойчивости в соответствии со шкалами для оценки деятельности, градуированными на соответствие базовому отраслевому уровню (средний балл) и лучшим отраслевым практикам (высший балл). Результаты от модуля;

- повышения осведомленности в ЦА в отношении Протокола и вопросов устойчивости, на решение которых он направлен;
- участники тренинга готовы к применению Протокола в Центральной Азии.

Продолжительность и программа тренинга

Продолжительность тренинга составляет один день.

Регистрация участников	10 мин
Знакомство	20 мин
Выработка правил, вступительное слово, обсуждение ожидаемых результатов	10 мин
Сессия 1	60 мин
Сессия 2	60 мин
Перерыв	20 мин
Сессия 3	60 мин
Перерыв	60 мин
Сессия 4	60 мин
Сессия 5	60 мин
Перерыв	20 мин
Сессия 6	60 мин
Обсуждение результатов	40 мин

Знакомство

Каждый участник представляется: имя, место работы или чем занимается в настоящий момент, вкратце описывает ситуацию с питьевой водой в его регионе и что он может сделать для улучшения ситуации.

Предлагается нарисовать картинку или картинки, которые должны ответить на следующие вопросы:

Текущая ситуация с оценке гидротехнических сооружений в стране .

Что можно сделать для улучшения данной ситуации.

Выработка правил

- Правило поднятой руки
- Регламент – не более 5 минут
- Не опаздывать на сессии
- Критиковать идею, а не человека
- Не обижаться на критику
- Шутки приветствуются



Сессии

Сессия 1

Приложение 1

Презентации «Введение в тренинговый модуль» «Ключевые элементы методики»

Введение в Методику, ознакомление участников с основными тезисами, структурой, аспектами устойчивости, инструментами, критериями, уровнями оценочных критериев, балльной оценки, дополнительными преимуществами и тд.

При подготовке презентации по данному материалу необходимо приводить примеры из реализованных и реализуемых проектов РЭЦЦА на региональном, национальном и местном уровнях, а не абстрактные примеры.

Сессия 2

Приложение 2

Презентации «Развитие и управление заинтересованных сторон» «Документы в рамках Протокола» «Существенные недостатки»

В данной сессии описывается: история разработки Протокола, справочные документы такие как разработка Методики, назначение Методики и целевые пользователи, принципы, лежащие в основе Методики, Что такое гидроэнергетический проект, отвечающий критериям устойчивого развития? Структура Методики, подсчет баллов и презентация результатов, подготовка и проведение оценки с использованием Методики, термины и определения

Чем отличаются базовые от наилучшей практики доказанной, каковы критерии уровни оценки? Необходимость схем оценки. Работа с подтверждающими документами, и что значит понятие «существенный» в оценке проектов.

Сессия 3

Приложение 3

Презентации «Анализ конкретных примеров» «Пример: проект «Kabeli A»

В сессии рассматриваются общие оценочные показатели по оценкам, доходы ниже среднего управление экологическими и социальными вопросами, оценка, коренное население, биоразнообразие и инвазивные виды и др. Также пример ситуации с низкими доходами: проект «Кабели А», Непал.

Оценки по таким главам как Взаимодействие и консультации. Управление. Доказанная потребность и стратегическая совместимость. Посадка на местность и проектирование. Оценка воздействия на экологическую и социальную среду и управление. Интегрированное управление проектом. Гидрологические ресурсы. Инфраструктурная безопасность. Финансовая целесообразность. Выгоды от реализации проекта. Экономическая целесообразность. Снабжение и закупки. Сообщества и средства к существованию, которые затрагивает проект. Переселение. Коренное население. Трудовые ресурсы и условия труда. Культурное наследие. Здоровье населения. Биоразнообразие и инвазивные виды. Эрозия и отложения. Качество воды. Управление водохранилищем. Режимы выходящего потока.

Сессия 4

Приложение 4

Презентации «Преимущества применения Протокола», «Протокол и международное финансирование», «Дополнительные материалы и источники информации» «Упражнение: оценка проекта»

В данной сессии рассматривается: приоритезация рисков, общественное одобрение, снижение стоимости капитала, расширение потенциала, применение Протокола для усовершенствования ОВСЭС, выявление рисков и воздействий, вовлечение заинтересованных сторон, применение Протокола для повышения безопасности плотин, применение Протокола для предотвращения задержек, нетехнические проблемы – основная причина задержек, как избежать задержек благодаря Протоколу.

Работа в паре. Оба являются аккредитованными экспертами в рамках учебной (гипотетической) оценки по Протоколу. На основании интервью социального эксперта вам необходимо провести оценку (по балльной системе) Аспекта I–9: сообщества и средства к существованию, на которые влияет проект.



Шардаринская ГЭС

Сессия 5

Приложение 5

Презентации «**Фазы оценки и роли в рамках оценки**»
«**Ресурсные потребности**»

В данной сессии рассматривается: инициирование, планирование, оценка «на месте», отчетность, определение ролей в рамках официальной оценки. Пример: проект «Трунг Сон», Вьетнам. Разработка графика проведения оценки, инспектирование площадки проекта, контрольный список шагов.

Эффективность использования человеческих и финансовых ресурсов, а также факторы, повышающие расходы. Пример: проект «Треваллин», Австралия. Расходы, связанные с работой оценочной команды, снижение расходов.

Сессия 6

Приложение 6

Презентации «**Интервью и подтверждающие документы**»
«**Отчетность и планирование деятельности**»

Планирование и управление интервью. Как избежать необъективности при выборе интервьюируемых. Организация интервью. Подготовка интервьюируемых. Самоподготовка оценщиков. Интервью в сообществах. Сбор и распространение подтверждающих документов

Экспресс-тест на знание Протокола по пройденному материалу. Экспресс-тест будет состоять из 20 открытых и закрытых вопросов.

Подведение итогов

Интерактивная дискуссия по итогам тренинга. Дополнительные уточняющие вопросы от участников.

До начала проведения тренинга должна быть разработана анкета обратной связи. Анкета должна содержать в себе следующие вопросы:

- Совпали ли ожидания с полученной информацией от прохождения тренинга?
- Хотели бы Вы расширить какую-то из сессий? Если да, то какую и какой информацией?
- Получили ли Вы новую для себя информацию?
- Будете ли Вы использовать полученные знания в своей ежедневной работе?

Анкета может быть модифицирована под требования вашей организации и призвана улучшить как содержание, так и подачу материалов данного тренинга.

Описательная часть

Методика оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития (далее – Методика) была разработана в период возросшего интереса к гидроэнергетике в результате растущих потребностей в безопасном производстве энергии с пониженными выбросами углекислого газа, устойчивостью энергоснабжения и более эффективным управлением водными ресурсами.

Методика как система оценки соответствия проектов критериям устойчивого развития по важнейшим факторам применяется на всех стадиях жизненного цикла. Результатом ее применения является профиль соответствия проекта критериям устойчивого развития.

Методика состоит из четырех документов – самостоятельных инструментов оценки на соответствующих стадиях жизненного цикла гидроэнергетических проектов.

Описание инструментов системы изложено в четырех документах:

- 1 Методика оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития. Стадия «Инициация».
- 2 Методика оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития. Стадия «Проектирование».
- 3 Методика оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития. Стадия «Реализация».
- 4 Методика оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития. Стадия «Эксплуатация».

Методика оценки на стадии инициации (далее – стратегическая оценка) посредством сопоставления вводных данных и ожидаемых результатов позволяет оценить риски и выстроить диалог с заинтересованными сторонами на стадии инициации проекта (до начала разработки проектной документации). Методики для последующих стадий жизненного цикла – проектирования, реализации



и эксплуатации – позволяют провести ранжирование по баллам для каждой из предметных областей оценки устойчивости в соответствии со шкалами для оценки деятельности, градуированными на соответствие базовому отраслевому уровню (средний балл) и лучшим отраслевым практикам (высший балл). Ранжирование обеспечивает возможность стимулирования постоянного совершенствования структуры профиля устойчивости.

Оценки для присуждения балла по каждой из предметных областей основываются на объективных показателях; такие показатели должны являться реальными, воспроизводимыми и поддающимися проверке. Методика будет наиболее эффективна при ее интегрировании в бизнес-системы и процессы.

Результаты оценки могут использоваться в качестве обоснования и для принятия решений, и для определения приоритетов будущей деятельности, и/или для содействия во внешнем диалоге с общественностью. Желательно обеспечить возможность широкого применения данной Методики. В целях обеспечения широкого применения желательно обеспечить максимальную доступность информации и учет различных точек зрения. Оценка разрабатываемого гидроэнергетического проекта подразумевает участие сторон с различными функциями и обязанностями. Общеизвестно, что в ходе разработки и эксплу-

атации могут участвовать государственные структуры, частные и смешанные компании, и их роль может меняться на разных стадиях жизненного цикла проекта.

Предполагается, что организация, принимающая на себя основную ответственность за гидроэнергетический проект на конкретной стадии его жизненного цикла (Девелопер), будет играть ключевую роль в каждом случае применения настоящей Методики, несмотря на то, что, возможно, и не будет нести основную ответственность за соответствие критериям устойчивого развития во всех предметных областях. Ее функции и обязанности применительно к различным предметным областям оценки устойчивости должны быть описаны в процессе оценки и отражены в итоговом отчете результатах оценки.

МАГ и поддерживающие Методику организации запрашивают встречные предложения и рекомендации у пользователей для совершенствования будущих версий Методики. Чтобы направить встречные предложения и рекомендации, обратитесь в Центральный офис МАГ.

Принципы, лежащие в основе Методики

- Устойчивое развитие – это развитие, которое отвечает текущим потребностям, не ущемляя при этом возможности будущих поколений удовлетворять свои потребности.
- Модель устойчивого развития подразумевает снижение уровня бедности, соблюдение прав человека, изменение нерациональных моделей производства и потребления, долгосрочную экономическую состоятельность, защиту природных ресурсов и управление развитием ресурсной базы, а также ответственное управление состоянием окружающей среды.
- Реализация модели устойчивого развития требует анализировать эффекты синергии между экономическими, социальными и экологическими ценностями и находить приемлемые компромиссы. Этот баланс должен достигаться и гарантироваться за счет информационной открытости и ответственного подхода, использования преимуществ расширения базы знаний, возможности учета множества точек зрения и применения инноваций.

- Социальная ответственность, информационная открытость и подотчетность – основные принципы устойчивого развития.
- Гидроэнергетика, развитие и управление которой организовано в соответствии с принципами устойчивого развития, может принести пользу на национальном, региональном и местном уровнях и сыграть важную роль в обеспечении устойчивого развития общества.

Подсчет баллов и презентация результатов

Инструменты оценки, используемые на стадиях проектирования, реализации и эксплуатации проекта, позволяют создать полную картину анализируемого Проекта с точки зрения его соответствия критериям устойчивого развития. При оценке по каждому из заданных факторов описываются те характеристики, которыми должен обладать проект, чтобы отвечать требованиям данного немаловажного фактора. При этом учитывается тот факт, что различные организации могут нести основную ответственность за разные факторы устойчивого развития. Поскольку существует вероятность, что виды ответственности различаются в разных странах и на различных этапах жизненного цикла Проекта, в положениях Методики не содержится специфических рекомендаций относительно организационных видов ответственности. Тем не менее ожидается, что в оценочный отчет войдут сведения о сферах ответственности организации.

Уровни баллов

В методиках оценки стадий «Проектирование», «Реализация» и «Эксплуатация» проекта по каждому фактору присуждаются баллы, соответствующие пяти различным уровням. Оценочные утверждения 3-го и 5-го уровней представляют собой наиболее значимые и знаковые ориентиры, по отношению к которым формулируются оценочные утверждения и присуждаются баллы на всех других уровнях.

Уровень 3 описывает рекомендуемый базовый норматив по какому-либо фактору устойчивого развития. Оценочные утверждения 3-го уровня были разработаны исходя из убеждения, что все проекты, вне зависимости от контекста их реализации, должны стремиться к достижению этого рекомендуемого базового норматива, даже в регионах с минимальным набором ресурсов

или возможностей и даже если масштаб и сложность проекта весьма незначительны. Следует отметить, что Методика не устанавливает уровень 3 как некий стандарт, которого нужно обязательно достичь.

Ожидаемые результаты по уровням эффективности проекта определяются самими организациями, которые принимают решения или составляют мнения, основываясь на оценках, представляемых по итогам применения Методики.

Уровень 5 описывает доказанную передовую практику по какому-либо фактору устойчивого развития, которая нашла свое воплощение в различных странах. Оценочные утверждения 5-го уровня были разработаны исходя из убеждения, что они представляют собой труднодостижимые цели. Однако



Шардаринская ГЭС

имеются доказательства того, что эти цели были достигнуты в различных странах, причем не только в рамках самых крупных проектов, имевших в своем распоряжении большое количество ресурсов. Получить 5 баллов по всем аспектам представляется очень сложной задачей, так как практические решения в каждом случае должны приниматься исходя из приоритетных корпоративных/проектных целей, а также наличия своих или выделенных ресурсов (времени, финансовых средств, людских ресурсов) и программы работ.

На страницах с описанием факторов оценочные утверждения 3-го уровня представлены полностью, а из оценочных утверждений 5-го уровня представлены только те, что соответствуют тем характеристикам проекта, которые дополняют оценочные утверждения 3-го уровня. Таким образом, оценочные утверждения 5-го уровня следует читать только совместно с утверждениями 3-го уровня.

Остальные оценочные уровни представлены стандартными утверждениями, которые в качестве ориентиров используют рекомендуемый базовый норматив и доказанную передовую практику:

Уровень 1 – имеются существенные недостатки, базовые требования не выполнены.

Уровень 2 – большинство базовых требований выполнено, но имеется хотя бы один существенный недостаток.

Уровень 4 – все базовые требования выполнены, а в некоторых случаях базовые показатели даже превышены, но повышенные требования, обеспечивающие соответствие наилучшим отраслевым образцам, не выполняются хотя бы по одному показателю.

Приложение

Презентация «Введение в тренинговый модуль»
«Ключевые элементы методики».

Презентация «Развитие и управление заинтересованных сторон»
«Документы в рамках Протокола»
«Существенные недостатки».

Презентация «Анализ конкретных примеров»
«Пример: проекта «Kabeli A»

Презентация «Преимущества применения Протокола»
«Протокол и международное финансирование»
«Дополнительные материалы и источники информации»
«Упражнение: оценка проекта».

Презентация «Фазы оценки и роли в рамках оценки»
«Ресурсные потребности»

Презентация «Интервью и подтверждающие документы»
«Отчетность и планирование деятельности»

